



第12屆
The 12th

世界傑出華人獎

12th World Outstanding Chinese Award

創立·主辦：世界華商投資基金會
合辦：世界華人總會、世界華人協會
協辦：香港《鏡報》、紫荆雜誌社
www.wcbfund.org



世界知名的物理學家李政道教授，為人非常低調，在媒體上很難找到他的蹤影，不過他身上圍着的諾貝爾物理學獎得獎者光環卻始終難以隱藏。除了他的學術研究成就為人津津樂道之外，他數十年來為中國科技發展與教育所付出的心血與努力，更值得令人敬佩。他深感榮幸能夠獲得「世界傑出華人獎」並將繼續盡己所能，為中華、為世界作出一些貢獻，為祖國的發展、民族的將來而努力。

■文：鄧綺華
■圖片由受訪者提供

李政道 教授

諾貝爾物理學獎得獎者



■1989年，鄧小平(右)見面李政道。



■2006年11月24日，中共中央政治局常委、國務院總理溫家寶出席在北京人民大會堂舉行的「李政道教授從事物理研究六十年學術思想研討會」。圖為溫家寶和李政道、朱光亞攜手走上主席台。

1957年，年僅31歲的李政道與楊振寧因發現宇稱不守恆定律而獲得諾貝爾物理學獎，這是歷史上首次有中國國籍科學家獲得此獎（1957年李政道榮獲諾貝爾獎時擁有中國國籍，多年後，才改入美國國籍）。李政道的研究領域除高能粒子物理外，還廣泛涉及天體物理、流體力學、統計物理、凝聚態物理、廣義相對論等領域。五十多年來，李政道在物理學領域做出了許多具有開創性和里程碑性質的工作，他被授予愛因斯坦科學獎、意大利共和國最高騎士勳章，當選為美國藝術科學學會成員、意大利林契國家科學院院士等，至今仍一直活躍在物理學的前沿。

生與科研為伴

功名如浮雲 以杜詩為做人準則

李政道自小聰敏好學，對物理與數學特別感興趣，但光憑這些天賦絕不能為他帶來成功，真正讓他踏上成功之路的是後天的努力。李政道從不計較工作時間，一天二十四小時都是做研究的時間。在現時以利益掛帥的社會下，很多人覺得從事理論研究工作沒有前途，但李政道卻認為做理論研究的過程中，大部分時間沒有成果是正常的，他覺得科學家應有自信心，不受社會吹捧的影響，只要不斷努力，不怕艱苦，總會有成功的一天。

對於李政道來說，諾貝爾物理學獎的功名是一種榮耀，也是一片浮雲。獲獎後的李政道並未陶醉於眾人的掌聲之中，他仍然孜孜不倦地努力進行基本粒子的物理研究，他曾這樣說道：「科學研究就像

呼吸一樣重要，是我生命的一部分。對我而言，研究就是生活，生活就是研究。諾貝爾獎是對科學貢獻的褒獎，而科學家本人並不能因為追求諾貝爾獎去做學問。」李政道經常說：「我一輩子做事做人，以杜甫『細推物理須行樂，何為浮名絆此身』兩句詩為準則。杜甫這句詩道出了一個科學家工作的真正精神。因為不可能再找出比『細』和『推』更恰當的字眼來描述對物理的探索。」他說，「細推」是指要仔細考察，也就是說要重視學問本身的研究，至於像諾貝爾獎之類的功名其實都算「浮雲」罷了。

李政道說：「科學研究就像生活一樣，不僅有意義，也很好玩。」可見學問的研究才是他的生活重心。李政道對於自己的每一項研究，都是從基本的原理和假定出發，再從中推出所有必要的公式。對於別人的工作，他則着重了解其中的未知與未能解決之處，並常以別



■在蘇州東吳飯店，李政道教授切生日蛋糕。

人尚不知或不能解決的難題作為自己新的研究方向。所以當他一旦進入一個領域，便能不受已有方法的束縛，常常很快得到別人沒有的結果。對李政道來說，科學研究的路是自己開拓的，結果又是別人過去沒有得到的。而李政道對物理研究的狂熱更是數十年如一日，好像從來都沒有什麼事情能讓他動搖或改變，如2007年，他在美國因病感染生病，高燒不退而住院治療，幸好最後康復出院，套他一句話說「真乃九死一生」，而他出院後在回覆友人的信中更寫道：「病中，我感到幾乎大腦裡什麼都沒有了，但物理卻似仍健在，在康復出院之後的第二天，我很幸運地推導出了Hidden Symmetry 中的 Jarlskog 不變量的具體表達式。實屬意外……物理作業也趨於正常。」

恩師影響深遠 推動科技教育

大學生涯是李政道人生的一個重要轉捩點，恩師對他在學術研究與教育學習理念方面的影響十分深遠。李政道回憶自己在美國讀研究生時，導師、著名物理學家費米每周都要花半天時間跟他討論，目的是想讓學生獨立思考，並自己找到答案。如某次教授問李政道有關太陽中心溫度的問題時，他因為計算複雜而沒有親自演算答案，教授便告訴他：「一定要經過自己的思考和計算，才能接受別人的結論。」其後他倣親手製作出自序章內部溫度分佈專用計算尺，李政道感覺就像做了一個「玩具」那般高興。教授在科學研究上的嚴謹，以及堅持引用必先經自己驗證過的數據和公式，以及對問題要有獨到見解的要求等，均使李政道受益匪淺。李政道認為學習科學，不能抱着人云亦云的態度，不要老是責怪老師沒有幫忙，必須建立自己的判斷力，用心去找出問題的關鍵，最終才能求得真理，這種學習意識順理成章成為李政道在科學教育方面的重要理念。當與李政道談及教育理念時，他會不厭其煩地一再重申：「要培養基礎科學最頂尖的人才，沒有捷徑，而是需要『一對一』的言傳身教。」而且人才的培養不能只依靠課堂教育和高科技工具，必須要有良師的指導和一段密切的「師生共同研究過程」。理由十分簡單，皆因基礎研究中最重要的是研究方法，而這「必須是老

師對一地帶着學生一塊兒做研究」，才能潛移默化傳授的。李政道說：「費米教授曾說過，如果沒有通過自己的思考和估算，你不能接受別人的東西。」這個說法令李政道終生受益：「它讓我知道不能盲目接受別人的結論，必須要親自實踐，而且必須想新的方法來做到這一點。」當李政道執起教鞭後，便徹底沿襲了恩師的教學理念，多年來，只要是他的學生，他每周必然花半天時間和他們「一對一」地討論問題。

李政道在物理學領域創出傑出成就的同時，也不會忘記對祖國的深厚感情。他十分關心中國教育事業的發展，每年約有三分之一的時間用於幫助中國發展科技事業和文化教育事業，他說：「只要能給中國培養出高水準的人才，我個人作些犧牲是值得的。」自1970年代開始，李政道決心回國推動物理學和科技教育事業的發展，當得知祖國的科技人才面臨斷層的嚴重危機後，他感到憂慮萬分。李政道雖然從早到晚親自為學者講課，但發覺只舉辦講座補課是遠遠不夠的，他說：「我從自己成長的經歷中深切感到，必須盡快為祖國的一批年輕人創造系統學習和



■2006年11月24日，「李政道教授從事物理研究六十年學術思想研討會」大會會場。

長遠之計，也是我義不容辭的責任。」1974年，為了改變當時嚴重忽視人才教育的狀況，李政道教授通過周恩來總理向毛澤東主席建議，在中國培養一支「少而精的基礎科學工作隊伍」。鑑於當時的政治情勢，他建議可以先從培養少年人才入手。這導致了中國科技大學少年班的建立。1979年，乘着改革開放的東風，李政道教授又創辦了中美聯合招考物理研究生項目（CUSPEA）。該計劃為優秀本科畢業生提供獎學金赴美攻讀物理學博士，為國家培養更多的科學技術人才。而他建議和協助建造的北京正負電子對撞機項目，更成為中國發展高能物理的關鍵性一步。隨後他又建議設立博士後制度，建立國家自然基金會，使中國完成了兩項重要的基本制度的建立，得益久遠。他還在北京創建了中國高等科學技術中心等學術機構，以支持基礎科學研究的發展，為促進中國科學和教育的發展作出了重要貢獻。後來，李政道用了畢生積蓄設立「秦惠—李政道基金」，並且在蘇州市和甘肅省分別設立李政道獎學金，以激勵年輕人的成長。



■2006年9月在北京市政府舉辦的諾貝爾獎獲得者論壇上，李政道教授作題為「從能量的來源談基礎科學和培養人才」的演講。

發展的機會，特別是讓他們能到美國世界第一流的研究院和大學去系統學習，這才是培養人才的一個



■李政道在「李政道教授從事物理研究六十年學術思想研討會」大會上演講



第12屆 世界傑出華人獎 The 12th World Outstanding Chinese Award

創立·主辦：世界華商投資基金會
合辦：世界華人總會、世界華人協會
協辦：香港《鏡報》、紫荆雜誌社
www.wcbfund.org

美國史丹福大學亞裔肝臟中心執行主任、港產醫學家蘇啟深(Dr. Samuel So)，成長於五十年代的西環士美菲路，那是一個電影《歲月神偷》描寫的年代，每個人都不怕辛勞，靠信念支撐和支配惡劣環境的年代。

蘇教授在美國是一位拿高薪厚祿、地位崇高的外科名醫，但為了一份信念，多年來都要奔走籌款，以支持他早於十四年前一手創辦的亞裔乙型肝炎和肝癌研究機構，得以運作下去，誓要為美國的亞裔人士以至祖國同胞，與乙型肝炎開戰。■文：鄧綺華 ■圖：受訪者提供

直以來，美國亞裔人士的健康問題，都不被美國主流社會重視，更多美國人以為亞裔人士都是天才，都是傑出人士，在社會有成就和地位，但事實卻恰恰相反，亞裔人士在美國可說是個弱勢社群，即使大批統計數據擺在眼前，證明美國亞裔乙肝和肝癌患者比例高，但政府及民間不理就是不理，長期缺少資源投入和缺乏重視，如果是黑人問題，那肯定不得了，一定有很多人為他們發聲。」

世界肝臟權威 港產醫學家 為亞裔人謀福祉 向乙肝開戰

懷念香港 愛軟綿綿廣東粥

在香港土生土長，1978年港大醫學院畢業的蘇啟深教授，八十年代赴美深造離港之後，仍經常回港探親，一班昔日港大醫學院的同窗「死黨」，包括亦師亦友的港大講座教授肝臟專家黎青龍、香港醫學專科院創院主席的達安輝教授等，更是經常敘舊，對香港備得入口軟綿綿的廣東糉尤其掛念，每次回港都要大快朵頤。

蘇啟深教授談吐溫文爾雅，他是美國國家乙肝研究工作組的主席，同時是美國疾病控制中心及美國食品藥物管理局的專家顧問，對自己最專注研究的乙肝和肝癌專業，往往話題不絕，令人感受這位學者內心有一團火，絕非活在象牙塔，不吃人間煙火，坐以待賒之輩，而是急人所急，他曾推動美國國會眾議員提出乙肝議案，將乙肝和肝癌的預防和研究推廣至全國，是一個關心別人並付諸行動的硬漢。

■身為大學教授的蘇啟深，經常放下身段到不同場合，向亞裔人士宣傳乙肝防治工作。

一生三針 落區向亞裔宣傳

在蘇教授心目中，消滅乙肝並非夢想，而教育更比疫苗重要得多，故做好預防乙肝的宣傳和教育工作最為重要，因預防乙肝其實不難，驗血可確定每個人有否乙肝病毒，確定有乙肝病毒即作定期檢查治療，沒有乙肝病毒便注射疫苗共三針，故「三針護一生」(3 for Life)是他「落區」向包括中國人在內的亞裔人士，進行宣傳教育工作時的口頭禪。

蘇啟深教授早年在美國中部行醫，接觸亞裔病人不多，1995年獲史丹福大學聘任，來到三藩市後，發現許多亞裔病人死於肝病及肝癌，深深感受到不少中國人因感染乙肝病毒而患肝硬化或肝癌英年早逝，非常可惜，於是興起了創立亞裔肝臟研究中心的念頭。他認為，乙肝是可預防的疾病，只要設立一個研究中心，持續追蹤病情的發展，長遠一定可有效控制病情。



■蘇啟深動員美國亞裔社區，爭取政府支持乙肝防治工作。



■蘇啟深(右後)曾到青海省為兒童接種乙肝疫苗。

奪傑出美國人獎

蘇啟深教授關注美國亞裔社區的福祉，默默地付出，一直備受推崇，是諾貝爾醫學獎的熱門人選，除贏得「肝癌救星」美譽外，這位港產美籍華人，去年更榮獲「傑出美國人」殊榮。美國移民局2006年推出傑出美國人獎項，獲獎者都是有特殊貢獻的入籍公民，至今共有75人獲獎，他是繼美國前勞工部長趙小蘭等4人後，第5位獲得這項殊榮的華裔人士。「如果仍留在香港，機會沒有美國多，移民來美讓我可發揮專長，服務更多的人。」蘇啟深去年獲獎後這樣說。



■蘇啟深與史丹福大學的醫療隊伍

童年歲月 成長於士美菲路

這位世界肝臟權威、港產醫學家，童年時一家居於西環士美菲路父親經營的貨倉樓上，每天早上，他要坐送貨工人的便車去上學，在堅道的培英和瑪利諾度過中學歲月。父母其後把年僅13歲的他送到英國，但他不喜歡英國的制度，自行決定前往美國升讀大學。1970年，他在明尼蘇達大學獲得微生物學學位後返回香港，進入香港大學醫學院攻讀醫科，1978年畢業。

1980年蘇啟深重回美國深造，專注移植及肝病研究，兼任兒童器官移植手術醫生，由於全球專長移植兩歲以下嬰兒器官的醫生很少，蘇啟深的簽證期滿後，移民局特別豁免，讓他留美發展。蘇啟深其後轉往聖路易市的醫院擔任移植手術醫生，工作數年後，希望搬到亞裔聚居的地方居住，1992年轉職到三藩市太平洋醫療中心主持肝臟移植手術。

1995年，蘇啟深轉到史丹福大學服務，除了看病外，也主持研究工作，並於1996年創立史丹福大學亞裔肝臟中心，至今14年，該中心甚至衝出美國本土，於中國及

自掏腰包 唯一不支薪主任

1996年，在沒有支薪的情況下，蘇啟深教授在史丹福大學創立亞裔肝臟中心，所謂「德不孤，必有鄰」，他的努力，感動今年已94高齡的石油富商兼美國國會顧問黃彰任，在他80歲生日壽宴時，黃老特別呼籲來賓把禮金及禮物折現捐出，以助該中心啟動運作。

蘇啟深笑稱，自己可能是全美所有非牟利單位中，唯一不支薪的主任，中心的經費全靠民間捐助，14年過去，該中心服務由三藩市灣區擴展至全美，每年印刷100萬份預防



■蘇啟深教授年前曾來港，宣傳美國斯坦福大學亞裔肝臟中心。

乙型肝炎及肝癌資料，分發全美不同機構，幾年前更到中國及亞洲地區，為貧苦地區的兒童免費接種乙型肝炎疫苗。

創亞裔肝臟中心 造福病人

設於美國史丹福大學的亞裔肝臟中心(網址：liver.stanford.edu)，宗旨是研究全球亞裔人種中，乙型肝炎及原發性肝癌高發率的癥結所在，目標是預防並消滅全球乙型肝炎病毒傳播，並降低原發性肝癌發病率及死亡率，借助於各國機構共同合作，推廣乙肝宣傳、教育、預防及治療管理學研究。

運作資金靠募捐



■「有心人」捐款二百萬港元，支持為青海省兒童接種疫苗。

亞裔肝臟中心雖然設立在著名學府，但並無收到大學任何金錢支持，資金完全依靠募捐和善款。中心的經費主要來自善心人的捐款、亞洲和美國慈善基金會、美國疾病控制中心及美國國家衛生局的贊助。亞裔肝臟中心被公認是乙肝健康教育、推廣及患者利益維護方面的先驅。

該中心協助美國疾病控制中心策劃成人乙肝疫苗接種新提案及為乙肝治療建立新準則，中心編撰的乙肝手冊經美國衛生部認可，提供給民眾、懷孕婦女及美國全國的醫療組織。

倡翡翠絲帶運動

亞裔肝臟中心過去十年，成功組織並團結亞洲各民族，合力舉辦大規模的翡翠絲帶教育運動(見圖)。翡翠絲帶是「人」字形，象徵全球人類團結，同心協力為消除乙肝及肝癌而努力。翡翠絲帶教育運動現已從美國的大學及中學，擴展至中國上海交通大學，而中國肝炎防治基金會則是該中心在中國展開乙肝疫苗接種和健康教育專案的主要合作夥伴。

中國多個省份的疾病防控中心及衛生廳近年亦與該中心合作推出多項乙肝疫苗接種和健康教育專案，2006年，該中心更與中國肝炎防治基金會推動為期二年的合作，為青海省六十萬幼稚園及小學生免費接種乙肝疫苗，這項活動已於2008年5月圓滿完成，讓教師、衛生官員及學童知道乙肝健康教育、接種疫苗的重要性，以正確認識乙肝，並消除對乙肝攜帶者的歧視。



第12屆
The 12th

世界傑出華人獎

12th World Outstanding Chinese Award

創立·主辦：世界華商投資基金會
合辦：世界華人總會、世界華人協會
協辦：香港《鏡報》、紫荊雜誌社
www.wcbfund.org



鍾期榮

香港樹仁大學校長

YAN UNIVERSITY

■特首曾蔭權訪問樹仁大學，與鍾期榮校長合影。



數十年樹人育仁 為香港教育界創傳奇

個人名片

- 樹仁大學創辦人兼校長
- 武漢大學法律系畢業
- 法國巴黎大學法學博士學位
- 武漢大學榮譽教授
- 人民大學榮譽教授
- 北京理工大學名譽顧問教授
- 香港公開大學榮譽文學博士
- 香港城市大學榮譽社會學博士
- 香港教育學院榮譽教育博士
- 香港理工大學榮譽社會學博士
- 1994年國務院香港事務顧問
- 香港特別行政區基本法諮詢委員會委員
- 2000年獲頒金紫荊星章
- 2007年感動中國十大人物
- 2007年香港教育科技領袖人物獎
- 2007年北美天文學家楊光宇所發現的兩顆小行星就以胡鍾伉儷命名(34778胡鴻烈, 34779鍾期榮)

中國心 民族情 繼絕學 開太平

1971年，鍾期榮與丈夫胡鴻烈先生創辦樹仁學院。學院以弘揚中華文化，推行仁者教育為志。推動香港高等教育普及化，同時堅持提供完整而正規的四年學制，突出人文教育，強調「敦仁博物」的中華文化傳統。

胡鴻烈和鍾期榮，一個是民國時期高等文官考試狀元，一個是中國第一位女法官，而且也在考取試中名列榜首。兩位「狀元」今年都是90歲了，從1945年執手至今，相伴了六十多個春秋。他們是香港教育的傳奇，更是中國知識份子的驕傲，從兩名兒子的命名——耀蘇、懷中，以至樹仁的辦學路，他們的中國心、民族情，盡在不言中。

創校39年來，樹仁以自己力量辦出特色，辦出成績。1972年與香港大學一同開設法律課程，其後首創法商系、法政系，輔導與心理學系更是全港獨有。1987年，樹仁率先同英國威爾斯理工學院合辦法律本科榮譽學位課程，兩年後同美國大學合辦工商管理碩士課程。九十年代起，樹仁與人民大學、北京大學，以至中國社會科學院合辦多個學位及碩士課程，這二十年間，已有五百多名學生獲得北大授予學位，另外更有百多名碩士學位者，為香港培植了一批高級專業人才。歷任香港

樹仁學生頗受社會歡迎，因為樹仁學生比較有愛國心和道德觀的緣故。談到樹仁的未來，鍾期榮與胡鴻烈表示，希望到內地辦分校，從而對中國的進步起調和的作用。「我們希望在這方面幫助國家。」

為往聖繼絕學，為香江和祖國開太平，堪稱樹仁的創校使命。作育人才，造福社會，無疑是鍾期榮、胡鴻烈對香港以至中國教育的重大貢獻。



■胡鴻烈(前排左)與鍾期榮(前排右)經常參與學生在校園的活動，與學生打成一片。



■鍾期榮(右四)當年經常參與學生的聯歡活動



■胡鴻烈(左一)與鍾期榮(左三)早年帶領教育司及其他部門的政府官員參觀樹仁學院



■鍾期榮校長經常在丈夫胡鴻烈陪伴下，在校園巡視。

敦仁博物

教育理念從一而終

樹仁學院自創校以來，雖歷經數次教育改制風波，但鍾期榮並未隨波逐流加入改革行列，仍堅持提供完整而正規的四年學制課程，以及突出人文教育，強調「敦仁博物」的中華文化傳統的教育理想。就如1978年政府宣佈專上學院改行「二二一」制，即是兩年預科、兩年專科，以及最後一年學術性教育的新學制，數間大專院校相繼作出改革，當中只有樹仁忠於教育理想，堅決不改制，不惜放棄政府的資助。而在十多年後，香港教育制度再次面臨考驗，港英政府突然宣佈將所有大學學士學位課程制一為三年，將入學資格之預科統一為兩年，與英國教育制度合軌，這時只有鍾期榮孤軍奮鬥，堅決保持四年制的教學模式，即使有許多朋友好意相勸接受現實，她始終不肯低頭屈服，這種對教育的堅持，讓學院失去政府的所有資助，她與丈夫雖然為此吃盡苦頭，不過卻未影響他們勇往直前的決心，終於在2006年，樹仁學院獲香港特區政府批准正名為樹仁大學，是一所國際公認高水準的私立大學，已培育出數以萬計受過高等教育的優秀人才。

四年學制

自力更生辦出特色

鍾期榮對四年學制教育的堅持之所以能成功，靠的是「自力更生」這四字。樹仁完全靠自己力量來辦學，以學費及本身捐獻維持日常營運，建校舍及蓋宿舍等的支出。

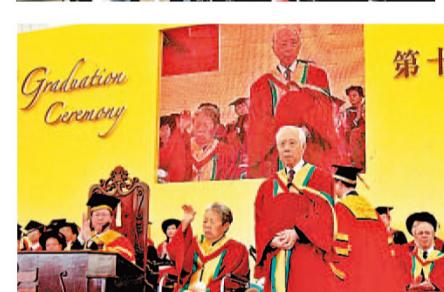
鍾期榮與丈夫辦學至今近四十年，歷年來投入的資金是以數億元計，他們憑着一己之力，讓樹仁辦學辦出特色來，就如在1972年與香港大學一同開設法律課程，其後首創法商系、法政系，輔導與心理學系更是全港獨有。1987年，樹仁率先同英國威爾斯理工學院合辦法律本科榮譽學位課程，兩年後同美國大學合辦工商管理碩士課程。九十年代起，樹仁與中國人民大學、北京大學，以至中國社會科學院合辦多個學位及碩士課程，這二十年間，已有五百多名學生獲得北大授予學位，另外更有百多名碩士學位者，為香港培植了一批高級專業人才。歷任香港



■2006年全國人大常委許嘉璐訪問樹仁，與胡鴻烈博士、鍾期榮校長合影。



■鍾期榮博士四代同堂的家庭合影



■鍾期榮校長、胡鴻烈博士獲教育學院頒授榮譽學位，以表彰其對教育的貢獻。

海關關長、廉政專員以至教育局常任秘書長的黃鴻超，還有全國政協委員龍子明等，都是透過仁大與北大合辦的法律課程而了解中國法。這批人，包括修讀過兩校合辦法律碩士課程的公務員，對香港順利回歸起了穩定作用。

年屆九十多歲的鍾期榮，對教育事業的熱誠未曾減退，樹仁大學計劃加建研究院宿舍綜合大樓，擴大目前校區，提升教育素質，並已於二年前，向政府申請撥地，現正等候政府批准，即可動工興建，以供未來十年大學之擴充。

狀元女法官 夫妻教育家

樹仁大學校長鍾期榮與胡鴻烈校監，是一對鶴鵠情深、人皆稱羨的模範夫妻，更是備受尊敬的傑出教育家。

1944年，鍾期榮以第一名的優異成績畢業於武漢大學法律系，1953年獲得法國巴黎大學法學博士，是中國第一位女性法官；而她的丈夫胡鴻烈則是民國時期高等文官考試的狀元。夫妻倆今年都是90歲了，從1945年共偕連理至今，濡沫相伴了六十多個春秋。

1956年，鍾期榮與胡鴻烈移居香港，鍾期榮先後在大專院校執教，曾出任浸會學院社會學及社會工作學系系主任，高級講師兼文學院院長。

1971年，鍾期榮與丈夫胡鴻烈創辦樹仁學院。學院以「弘揚中華文化，推行仁者教育」為志。

39年來，鍾期榮胡鴻烈夫妻為了辦好樹仁學院，嘔心瀝血。但在39年前，誰想得到憑私人力量，竟能在政府高壓下辦出一所國際公認的高水準私立大學？胡鴻烈和鍾期榮做到

了，這也是三年前樹仁獲特區政府批准正名大學時，全港歡呼、海內外同賀的底蘊。

鍾期榮對於校政親力親為，上至招聘教職員，下至學生入學面試亦親身參與，據舊生所述，鍾期榮和胡鴻烈每朝風雨不改在校門迎接學生。及至千禧年後香港學術評審局開始評審樹仁的課程，校長鍾期榮為樹仁正名之事奔波勞碌，於2001年，兩夫婦在學校飯堂吃飯時，鍾氏突然中風。鍾期榮中風後，身體狀況大不如前，需以輪椅代步，為方便處理校政，兩夫婦搬到學校宿舍，鍾期榮時常在丈夫胡鴻烈陪伴下，在校園內由看護攜扶練習步行。

為了堅持辦教育，這對夫妻吃盡了苦頭，但無怨無悔，勇往直前。香港社會及市民對鍾期榮、胡鴻烈夫妻致以極高的敬意，他們獲得了無數的獎項，2007年，北美天文學家楊光宇將兩顆於2001年首次被發現的小行星以胡鍾伉儷命名(34778胡鴻烈, 34779鍾期榮)。



第
The 12

世界傑出華人獎

12th World Outstanding Chinese Award

創立·主辦：世界華商投資基金會
合辦：世界華人總會、世界華人協會
協辦：香港《鏡報》、紫荊雜誌社
www.wcbfund.org



廖榕就

太陽城集團董事長



■國務院總理溫家寶與廖榕就合照



■廣東商學院華商學院校門

實業家鍾情教育 滿懷熱忱創辦華商大學

祖

籍廣州增城的廖榕就，從小就鍛煉出睿智果敢的個性，七十年代初，剛初中畢業的廖榕就在當地一個農場幹活，兩年的農場開荒日子，令他開始體會工作艱辛；兩年後他被國家分配到木器廠任職學徒，由於勤奮好學，三年已學滿出師，運用熟練製造木傢具的技巧，在廠內磨練了十多年。



■國務委員劉延東與廖榕就合照



■原全國政協副主席葉選平與廖榕就合照

睿智
果敢

社會歷練培養觀察力

「我出生於一個普通家庭，又是家中長子，很早就要擔負起家庭的重任，加上父母親的言傳身教，從小就養成了與人為善、吃苦耐勞的性格。」在工廠的歲月，廖榕就於餘閒時間不斷進修充實，在知識和體驗的啟發下，加上後來更在社會的歷練中逐漸培養了善於觀察、勇於決斷的能力，為他日後的創業和辦學奠下基礎。

由於廣東與港澳毗鄰，所以商業的理念發展得比較早；1983年，在改革開放政策的催動下，廖榕就經過慎重考慮並與家人商量，告別工作了十多年的國營工廠，獨自下海經商。「在改革開放初期，我的家鄉新塘幾乎家家戶戶都從事牛仔服裝的加工，因而我當時選擇了這個比較熟悉的行業來作為我的商業的開始。」

廖榕就在創業初期，面對的主要困難是資金問題，除了自身僅有的一些積蓄外，多虧了親屬的資助才籌措到足夠的啟動資金。

儒雅謙和的廖榕就認為，1983年的下海經商是他人生的轉捩點。「可以說，父母親對我從小的言傳身教對於我的人生影響至深。我的父母親是普通人，並沒有高深的學歷，但是他們的勤勞樸實、誠懇待人，時刻都在影響和教育着我。最重要的是，從他們身上，我學習到了責任和誠信。」

創業過程中，令廖榕就印象最深刻的是家人的支援和鼓勵，尤其是太太和四個兒女的理解。「我的孩子們亦從小明白，成功需付出艱辛的努力。」

移居
香港

回家鄉增城興辦實業



■太陽城大酒店夜景

1988年，廖榕就舉家移居香港，在香港這個商機無限的國際化都市，他的投資視野得到了極大的拓展，並明確了自己事業

發展的策略和方向。在20世紀90年代初，廖榕就開始將事業的方向從貿易轉向實業，回到家鄉廣州增城投資開工廠，在充分利用內地的人力資源優勢來拓展事業的同時，也為促進國家經濟發展作出自己的貢獻。1994年，當增城經濟還在剛剛起步的時候，廖榕就早着先機瞄準當地酒店業，拍板投資過億元興建四星級涉外酒店——太陽城大酒店，1997年又興建了當時東南亞一流的太陽城娛樂城，作為酒店的配套設施，逐步擴大酒店的實力和影響。

今天，太陽城酒店擁有員工近1000名，自開業以來不斷吸取行業先進經驗、推陳出新、屢獲殊榮，被授予「增城市名優企業」、廣州「百佳」餐飲企業、廣東百強餐飲企業等。隨後，為了更好地整合資源、開拓實業，更將其屬下企業重新組合創辦太陽城集團有限公司。

在商場拚搏奮鬥了二十多年，廖榕就體會最深的是：「我認為，做事貴在堅持、勇於開拓進取才能取得成功。我從不輕易投資，總是選擇在最恰當的時機出手，為自己的事業贏得足夠的發展空間。」

個人
名片

- 太陽城集團有限公司董事長
- 廣東省政協常委
- 香港新界工商業總會首席會長
- 香港廣東社團總會副會長
- 廣東省工商聯常委
- 廣東外商公會副會長
- 廣東海外聯誼會副會長
- 廣東中華職業教育社副主任
- 增城市政協常委
- 增城市工商聯主席

心懷感恩 回饋社會熱心公益



■廖榕就全家福

家庭美滿、縱橫商海、實踐辦學，廖榕就同時亦是非常懂得感恩、樂於回饋社會的人。多年來，他致力於經濟發展的同時，滿懷熱忱地積極投入社會公益事業。2008年，汶川地震發生當天，就號召太陽城集團屬下的廣東商學院華商學院、太陽城大酒店、廣東華商技工學校等單位捐款捐物，並且在活動結束後親自追加捐款；今年3月，內地西南的雲貴大旱，廖榕就帶頭向貴州捐獻了救災物資，並表示將繼續發動工商聯會員開展「獻愛心、送甘泉」行動，動員會員慷慨解囊，積極捐贈，盡自己的能力幫助災區人民。從1994年至今，無論是以他個人或太陽城集團名義，都為全國各地的教育文化、治安社保、救災慈善等社會公益事業給予大量現金及物資捐贈。

「我在擔任各種社會職務期間，從不敷衍了事，而是從緊張的工作中抽出時間來恪盡職守、一絲不苟地完成各種社會工作。尤其在擔任廣東省政協常委期間，憑藉自己多年來投身教育的

經驗，就發展和促進教育事業，提出了許多中肯的建議和提案。」由於為經濟建設和社會進步所做出的突出貢獻，廖榕就被廣州市、增城市兩級政府分別授予「廣州市榮譽市民」和「增城市榮譽市民」、「增城市五一勞動模範」等榮譽稱號，更曾先後受到溫家寶總理、李克強副總理、劉延東國務委員和原全國政協副主席葉選平的親切接見。

身體力行 夢想打造「中國哈佛」



■2005年，廖榕就介紹廣東商學院華商學院的建設藍圖。

慧眼識珠 投身教育只為人才

「香港有很多關心中國教育事業、捐資助學的知名人士，像我這樣在內地投入鉅資創辦高校，並在創校之初親力親為，將之作為自己今後最主要事業的實業家卻屈指可數。」所謂「百年大計、教育為本」，廖榕就深信教育對於一個國家、一個民族的貢獻，需要漫長的時間才能真正實現。同樣，教育對於一個實業家的投資，也需要經歷多年的艱辛開拓才能實現回

報。「我投身教育事業的初衷，源自於在企業經營過程中曾經遭遇的『人才瓶頸』。在實際經營過程中，我發現，優秀的人才是『稀缺資源』。沒有人才的支撐，再大的企業、再好的品牌也難以為繼。」

創新教育 培養未來商界精英

基於「國家興旺，匹夫有責」，廖榕就決定在家鄉廣州增城創辦一所高校，專注於培養實際動手能力、操作能力較強的人才，不但可以為家鄉乃至廣東的發展輸送一批實用人才，更能為國家、社會造福。2005年，廖榕就帶領團隊打造出了一座佔地面積1200多畝，規劃總建築面積為48萬平方米，規劃在校生3萬人的廣東商學院華商學院，該學院頒授大學本科學士學位。繼後，廖榕就又相繼創辦了廣州華商職業學院、廣東華商技工學校。2009年，學院首屆畢業生的就業率高達98%，學院所培養的人才已廣泛獲得社會的認可。目前，所創辦的三所院校的總在校生人數已達13000人，教職員工總數近800人。

「我作為一個華人代表，作為一個有志於為民族做出貢獻的華夏兒女，認為投身教育是一件功在當代、



■廖榕就十分看好文化教育產業前景

利在千秋的好事。在美國，哈佛、耶魯、斯坦福、麻省理工、康奈爾等世界一流的名校都是私立大學。我的夢想，就是要將廣東商學院華商學院打造成一所中國的哈佛。」

此外，在廖榕就心中還有一個創新教育培養人才的構想，以國家4A級景區為建設標準，依託所創辦的3所院校的人才優勢，發展生態旅遊，開發一個涵蓋五星級酒店、國際會議中心、旅遊休閒景區、美食商業街、風情民俗文化村等在內的「華商城」。廖榕就期望：「『華商城』將作為學子的實訓基地和創業基地，為國家培養自主創業人才、尤其是現代商業人才。我希望能夠從華商走出一批商界精英、活躍於廣東乃至整個中國的經濟社會。」



■廣東商學院華商學院園鳥瞰圖實景



第12屆 世界傑出華人獎 The 12th World Outstanding Chinese Award

劉德華自1981年踏入香港演藝圈，至今已有二十九個年頭，他在演藝圈卓越的成就，大家有目共睹，同時也廣受社會各階層歡迎，很多人都把他視為「正氣」的偶像，在社會不景氣時，更有人認為劉德華應出任香港特首。

作為公眾人物，他又不止一次有「出格」行為，包括年前的「成都勇救歌迷」等，都令人留下與別不同的印象。劉德華在今次訪問中，首次自我分析，他這種個人性格特質，原來都與童年刻苦生活已播下「牛」一般的性格種籽有關，故處事還是有點衝動。雖然大家都說，「劉華」勤力像牛，但他認為勤力是做人的本份，而演戲唱歌本是自己的興趣，能把興趣變成事業，實在是福份。

■文：鄧綺華

■部分圖片及資料由受訪者提供

劉德華

歌影壇巨星



■2008年在港傳送北京奧運火炬



興趣變事業是福份 勤力只是做人本份

「我」

常感恩老天爺疼我，因為我得到很多。大家見我工作不斷都說我勤力，其實勤力只是做人的本份，演戲唱歌本來就是我的興趣，能把興趣變成事業實在是福份，我可以每天做着喜歡的事情自然是樂此不疲了。參與過不同的慈善公益活動只因為我的機會比常人多，這也是一種福氣，我絕對相信施比受更有福的。」劉德華說。

「劉華」像牛一般勤力的形象早已深入民心，多年來他就以「豈能盡如人意，但求無愧於心」為人生理念，現在有機會給他在喜歡的演藝行業上做好本份，就很幸福了。當有人問劉德華，在功成名就之後，有沒有感到厭倦或萌生退意，但他相信只要無愧於心，堅守崗位，盡一己之力，生命就有價值。因為要求自己做到滿分，絕對比要求別人達到完美來得容易。可能就是這種要求完美的個性，令劉德華的演藝事業一再攀上高峰。



■2009年應世界著名公共藝術創作展示活動CowParade(牛的遊行)邀請，成為台北奔牛節藝術創作牛的首選藝人。

牛般性格

「衝動」助歌迷解困

作為一位公眾人物，「華仔」不止一次有「出格」行為，包括「成都勇救歌迷」、「機場見義勇為喝罵不守秩序路人」等，他回應說，這正好說明他真的像「牛」，處事還是有點衝動，始終難免受情緒和即時反應主導，看到歌迷受困，本來只想幫他解圍，但事後的報道卻令當日的保安員受委屈，所以也要向他們道歉。他擔心，因自己出現公眾場合帶來混亂，而為別人帶來不便已經不好，若造成意外，那就更感不安了。

他進一步指出，當上公眾人物的確要時刻提醒自己，不要做了壞榜樣，就算沒資格導人向善，也不要教人學壞；公眾人物一時隨意的行為，都可能成為人們模仿對象，故他自覺有責任避免為公眾帶來壞影響。「有人支持我做特首，自然不敢當，相信說的只是茶餘飯後鬧着玩而已。社會總有不同崗位給人各盡所能，就像自己小時候，一家人分工合作經營熟食店一樣，當時年紀小，做不來廚房的粗活，但幫忙到街喉去取水煮食和洗碗的氣力還是有的。」

事業低潮獲林子祥鼓勵 重拾自信紅爆歌影視壇



■2004年獲台灣金馬獎「最佳男主角」

屹立演藝界多年的劉德華依然魅力十足，深受老中青三代的喜爱，受歡迎的程度有增無減，相信他的魅力是來自於他對追求完美的堅持，他曾說過：「世界哪有完美，但努力可以接近完美。」這種堅持驅使他入行二十多年來也從不間斷付出努力與勤奮，以及對工作孜孜不倦的態度。

永不放棄 曾九個月沒收入

劉德華的演藝事業也非一帆風順，他在1985年便遇上被雪藏的事業低潮，過着連續九個月沒有工作沒有收入的困窘日子。在這個低潮時期，他遇上了對他歌喉讚賞有加的林子祥，這大為增強他在唱歌方面的信心。自此令一心想在影視圈發展的劉德華，興起發展歌藝事業的念頭，而劉德華在1985年推出的第一張專輯「只知道此刻愛你」，雖然曾受批評，不過他並沒有氣餒，終於在1990年代成為香港流行樂壇的四大天王之一，更多次橫掃各大音樂頒獎典禮的「最受歡迎男歌手獎」殊榮。



■2002年獲福布斯「傑出成就獎」

創立·主辦：世界華商投資基金會
合辦：世界華人總會、世界華人協會
協辦：香港《鏡報》、紫荊雜誌社
www.wcbfund.org



■童年的劉德華已播下「牛」一般的性格種籽

刻苦 童年

「鄉下仔」擔水幫家

劉德華自我分析，他的個人性格特質，多少都與童年刻苦生活，已播下「牛」一般的性格種籽有關。時間回到六十年代，在大埔出生，只有6、7歲的「華仔」，基本上還在通山跑的年紀，當時家裡還是耕田的。

「我應該算是個典型的『鄉下仔』吧，也可能在那時已播下了牛一般的性格種籽：相信要苦幹才會有收穫。大概在8歲左右，我們一家搬往鑽石山，家裡開了一間熟食店，每天早上六點開門，爸爸擔大廈，媽媽身兼樓面和收銀的工作，家姐幫手煎蛋，我就負責清潔和推水。我習慣

早上五點起床，上學前用手推車跑往鑽石山聯誼路口街喉，注滿8大桶水：4桶煮食、4桶洗碗；那點牛力也該是從那時訓練得來，所以我從小習慣：每個人只要能付出努力，就不應期求坐享其成。」

舊區 記憶

懷念「麗宮」睇西片

劉德華成長在鑽石山，中學時代則在附近的新蒲崗唸可立中學，那裡的舊區街道風貌，在今日「華仔」心目中，依然懷念。「我唸中學時，學校附近彩虹道的啟德遊樂場，還可以玩到『咖啡杯』那種機動遊戲，現在已變成公園，《伍華書院》對面的麗宮戲院，當時我們放學後可以用低至一元七角票價看到二輪西片，現在都改建了……這些都曾留給我很多少年時代的回憶。」

城市保育是本港近年的熱門話題，這位生於斯長於斯的「香港仔」認為，城市的保育和發展應該是對衝的，但要取得平衡，絕對是極高難度的學問，一些舊東西要丟棄或保留，總叫人又掙扎又矛盾，佛家說：「念佛一心不亂生淨土」，故寄望市民大眾能有「一心」去面對保育城市這個議題。

劉德華一直被視為大中華地區最有影響力的藝人，今次獲得世界傑出華人獎，可謂錦上添花，他覺得，自己能擔當催化劑，把人們愛心進一步點燃，繼續在華人世界作出貢獻和發揮影響力。

「我可擔當催化劑吧，把人們的愛心進一步點燃，能為一些慈善公益活動，出一分力便很滿足了。最近『華仔天地』有四個會員送給我一本相簿，相簿記錄她們從前年以來，一直為5·12四川地震災民捐助及探訪的活動和心聲點滴。她們都是自發的，卻說受到我的推動，我看了既感動又得到鼓舞；藝人或公眾人物參與慈善公益活動，能帶動眾志成城、群策群力去幫助有需要的人就很好了。」



■2009年以京劇扮相慶祝澳門回歸10周年



■參與「願望成真基金」慈善活動

- 1999年獲香港青年商會選為「十大傑出青年」
- 2000年及2004年榮膺香港電影金像獎「最佳男主角」
- 2000年獲國際青年商會選為「世界傑出青年」
- 2002年獲福布斯雜誌頒發「傑出成就獎」
- 2003年獲萬寶龍文化基金頒發「國際藝術贊助大獎」
- 2004年榮膺台灣金馬獎「最佳男主角」
- 2004年獲香港特別行政區政府頒授「榮譽勳章」
- 2006年獲香港演藝學院頒發「榮譽院士」
- 2006年釜山國際電影節獲頒「亞洲最有貢獻電影人大獎」
- 2008年獲香港特別行政區政府委任為「非官守太平紳士」

個人 名片



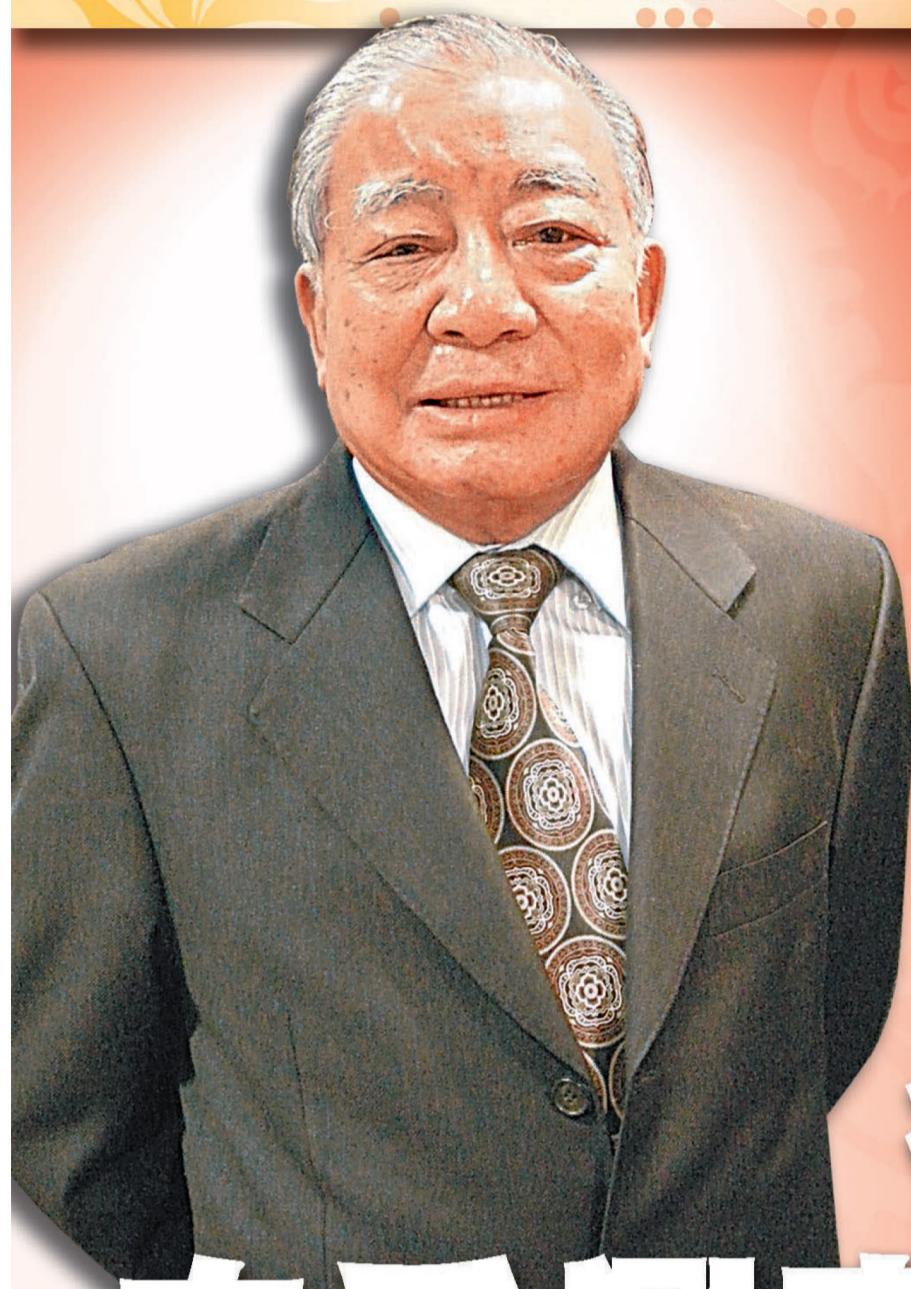
■與殘奧金牌得主「神奇小子」蘇樺偉合影



第

The

12屆

世界傑出華人獎
The 12th World Outstanding Chinese Award

楊明標

東方表行集團主席



■東方表行業務不斷擴展，2008年於皇后大道中100號開設二萬平方呎的旗艦店。

創立·主辦：世界華商投資基金會
合辦：世界華人總會、世界華人協會
協辦：香港《鏡報》、紫荆雜誌社
www.wcbfund.org

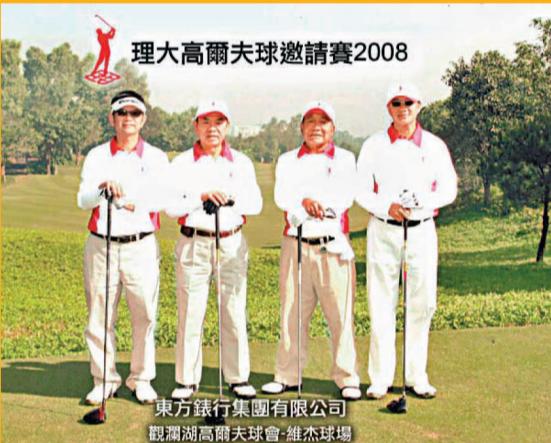
祖籍廣東鶴山的楊明標，十四歲入行做學徒，1961年創辦的東方表行成為上市公司兼分行最多的行業一哥，是香港主要手表零售商之一。楊明標一直堅守老本行，他認為：「做手表生意誠信最為重要，而且絕不能急功近利，應以穩健行事。」年逾七十歲的楊明標對行內零售業擁有豐富經驗，他的人生座右銘是「勤奮、守信、盡責」。

■文：劉揚

楊

明標十四歲跟隨母親由廣東鶴山來港，由於早年喪父，母親收入有限，一家生活困難，楊明標年紀小小便開始出來社會謀生。那個年代社會人浮於事，工作不易找，他通過不少關係才找到一份製衣廠工作，但楊明標始終覺得不適合自己。由1961年加入楊受成父親楊成創辦的成安記表行做學徒，轉眼五十多年，楊明標從來沒有離開過鐘表業本行。基於他對工作有興趣，由後生做起，掃地、打雜、跑腿一腳踢。由於他謙虛好學且勤奮誠懇，很快得到老闆的信任，職位不斷提升，一年多後他已升為櫃面，繼後在三、四年時間，便得到店內最重要的買手一職，工作可算平步青雲。

從學徒到上市公司主席 白手興家 創立名表王國



■參加理工大學高爾夫球賽

喜愛運動 保持健康體魄與腦袋

楊明標年逾七十歲，但身壯力健，談笑風生。他說，做生意要有堅實的基礎，其實身體亦需要有堅實的基礎才能做好生意。故此，他每天都游泳，早在十多年前已打高爾夫球，不但鍛煉了體魄，而且認識了不少商場上的朋友，對事業發展有很大好處。

為了保持健康體魄與醒神腦袋，楊明標鍾愛游泳、行山、打網球、高爾夫。「行山是近年喜歡的運動，減壓最好。我同幾個老夥計，個個星期銀行山隊行。」說起運動，楊明標興致勃勃地說：「最鍾意的是打網球。雖然現在年紀不應該做太劇烈的運動，但每日唔打過，總是心思思。」為了運動，楊明標曾因過量而導致關節勞損時會痛楚，他還是樂此不疲。每天早上七時正，楊明標便會準時與一眾相識幾十年的老友打網球。一

打就是兩個小時，接着還要到會所的泳池游泳。對楊明標來說，游冬泳是情有獨鍾。由1998年到2004年，他更每隔一年參加香港的冬季渡海泳。

「雖然跳落水的一刻好像針拮般，但我這種人是紅褲子出身，所以好有毅力，樣樣事親力親為。」

發奮
創業

二手表生意頭頭是道

楊明標八年後脫離打工生涯。1958年，只有21歲的楊明標決定自立門戶，創辦華新行專做二手表生意。他說：「我對手表已有一定認識，對商店的工作、手表買賣等方面亦有一定了解，加上八年來自己有了些儲蓄，於是希望自己出來闖一闖。」當年手表屬罕有貨品，當舖將斷當的手表賣給楊明標，他將舊表表殼打磨過，修理一番後轉手賣給行家、水客、遊客及海員等，生意倒也做得頭頭是道。

直至1961年，楊明標與兩位朋友合作，正式在上環開設自己的店鋪，成立東方表行。初期資金不夠而且存貨不多，生意額小經營並不易為。「上環近海皮成排鐘表舖，有成四、五十間，當年全東南亞最大的表行林源豐，都跟

我們表行只是一板之隔。」楊明標表示：「六十年代初期的香港，確實是經營手表生意的黃金時候，證明我的眼光沒有錯，在這個行業發展，只要勤奮、誠信，一定有出頭日。」當年林源豐代理的是Patek Philippe、Rolex這些大牌子。至於新丁東方表行，就專注買賣雷達、芝柏、司馬等二線瑞士表。

楊明標說，當時東南亞一帶工業、貿易均落後，而香港貿易自由沒有關稅，又有一套比較完善的金融、商業法例，故此瑞士的世界名牌手表都在香港設立分公司，或委託香港的大公司作代理，因而東南亞一帶都有很多水客經常來香港買名牌手表帶回當地。另方面，海員、遊客亦是光顧香港手表店的主要顧客。在此利好形勢下，東方表行業務不斷擴展。

擴展
商機

開拓內地市場成主力

近年，東方表行集團進軍內地市場，於各主要省市有超過40間零售店，包括上海、北京、深圳、廣州、南京、鄭州、南昌、長沙、瀋陽等。於澳門殷皇子大馬路及旅遊塔亦有分店。

楊明標在行內擁有豐富經驗，對香港手表業及社會民生亦深表關注；集團於2005年贊助旅遊發展局推廣購物節大獎。除以個人名義捐助本地兩所大學外，亦積極捐助家鄉鶴山建立教學大樓及學生宿舍，亦以東方表行集團名義參與各項慈善籌款活動，如聯合國兒童基金及奧比斯等。

「做生意難免風險，但只要憑着信心和膽識，加上了解市場、掌握客源，便能抓緊良機。」他說經營之道的另一方式，是控制成本，人力資源的調配上十分重要。集團屬下三百名員工，超過七十人的工齡超過十年，大多由後生做到經理，人員的穩定，以及對公司的歸屬感，成為公司的一大財富。

他說培養員工的歸屬感，主要在於與同事分享集團的成果，東方表行制訂了一整套完善的獎勵計劃，以及合

■Rolex這個品牌深得楊明標的鍾愛



■楊明標在香港祖屋與母親合照



■楊明標是紅褲子（即由基層做起）出身，樣樣事喜親力親為。

年賺
逾億

成香港主要手表零售商

1973年東方表行購得瑞士表行之控制權，瑞士表行名下有兩間零售店，分別位於九龍旺角彌敦道及香港銅鑼灣軒尼詩道之主要購物區。透過收購瑞士表行，東方表行得以進一步擴展港九兩地之業務，並且因而取得多個瑞士名表的經銷權。楊明標說：「七十年代中期，電子表、石英表大行其道，手表市場出現供過於求，生意已較前難做。不過我們看到中高價的瑞士機械表仍有市場，所以前景看好，於是將表店搬到商業中心的中環區，並且自置物業。」事實證明，他獨具慧眼，生意大增。楊明標認為：「做手表生意誠信最為重要，而且絕不能急功近利，應以穩健行事。」故此，東方表行每有盈利便購置物業，以便集團有堅實的基礎。八十年代初期，東方表行已成為三十多種牌子手表之認可商號，其中包括勞力士、亞米茄、卡地亞及精工，每年營業額逾兩億元。經過多年以來之經營，東方表行已具集團的規模，並且成為香港主要手表零售商之一。

1993年，東方表行每年營業額已逾九億元，成功在香港股票市場上市，楊明標出任主席。



■國家金牌羽毛球手林丹參觀東方表行時與楊明標合照

經營之道：培養員工歸屬感

回顧過往商業上的成就，楊明標認為，事業成功與否，首要是敬業樂業，他說東方表行與他本人一樣，已在香港扎下了根，每當公司積存到一定的資金，就買下物業，這樣不用擔心租金，可安心發展業務。

「做生意難免風險，但只要憑着信心和膽識，加上了解市場、掌握客源，便能抓緊良機。」

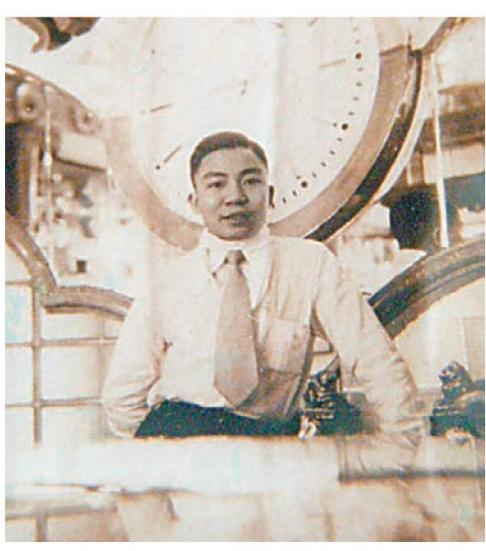
他說經營之道的另一方式，是控制成本，人力資源的調配上十分重要。集團屬下三百名員工，超過七十人的工齡超過十年，大多由後生做到經理，人員的穩定，以及對公司的歸屬感，成為公司的一大財富。

他說培養員工的歸屬感，主要在於與同事分享集團的成果，東方表行制訂了一整套完善的獎勵計劃，以及合

理的佣金制度，大家集思廣益，群策群力，為顧客提供優質的服務。

楊明標談到市場推廣，集團主要倚賴各處黃金地段的分店網絡以廣招徠，運用商店的櫥窗擺設吸引顧客，注重貨品的質素及服務態度，訂價合理，每逢聖誕節及新年等節日，配合各大代理進行廣告宣傳，同時向顧客提供維修服務。

楊明標早就看好中國零售業的前景，中國經濟的迅速增長，內地消費者的能力提高，市場對手表等消費品的需求擴大。集團已於數年前進軍內地，現時分店網絡遍佈內地二十多個城市，有超過40間分店。



■1953年，楊明標任職於成安記表行做學徒。